



Челябинская область

государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Презентация защиты проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области

Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Директор ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»
Сидоров В.В

Челябинск -2023г.



Челябинская область



Карточка проекта «Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

/ И.А. Гехт

И.о. Министра образования и науки
Челябинской области

/ Е.А. Коужева

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Владелец процесса: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Периметр проекта: ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Границы процесса: от составления годового плана до формирования плана на месяц

Руководитель проекта:

Кунцкина Ольга Сергеевна, заместитель директора по УМР

Команда проекта:

Яковская Инна Григорьевна, заместитель директора по ВР, Леднева Елена Борисовна, начальник ОКиК, Орлов Артем Алексеевич, специалист ИВЦ

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: невыполнение плана работы колледжа, несвоевременная реализация Программы развития ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова», снижение качества учебно-воспитательной работы

Последствия: высокая доля «накладок» в подготовке и проведении мероприятий, некачественная подготовка к мероприятиям различного уровня и снижение доли обучающихся, принявших участие в мероприятии, снижение качества учебно-воспитательной работы, изменение рейтинга образовательной организации в рамках областного конкурса «Лучшая профессиональная образовательная организация»

Причины возникновения: несовершенство (ручной вариант) системы планирования, несогласованность действий

Ценность для заказчика:

- автоматизированная система планирования работы;
- прозрачность и доступность информации о планируемых мероприятиях;
- повышение эффективности подготовки к мероприятиям различного уровня;
- повышение целевых показателей Программы развития ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Время, отведённое на составление плана	4 дня	1 день
Доля «накладок» в мероприятиях на разных ТОП	30%	0%
Доля педагогических работников, получивших своевременную информацию о планируемых мероприятиях	40%	100%

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 13.09.2023
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 13.09 – 10.10.2023
разработка карты текущего состояния процесса – 13 – 26.09.2023
разработка карты целевого состояния процесса – 26.09 – 03.10.2023
разработка плана реализации проекта – 04 – 10.10.2023
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10 – 17.10.2023
4. Внедрение улучшений – 18.10.2023 – 30.11.2023
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 01 – 19.12.2023
6. Защита и закрытие проекта – 20.12.2023

Согласовано:

Ректор государственного бюджетного
учреждения дополнительного
профессионального образования
«Челябинский институт развития
профессионального образования»

/ Е.П. Сичинский



Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Карта текущего состояния процесса "Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ "Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова"																
Единица измерений: час																
Время, час			1	2	3	4					Сумма, час	ВПП max, час	ВПП min, час			
	Операции, час	тех	8		3								11			
	тех	3			2							7				
Ожидания, час	тех			21								21				
	тех			16								16	32	23		
Перемещения, час	тех											0				
	тех											0				
Участники процесса	1	зам. директора по УР	<p>Составление плана работы на учебный год по подразделениям</p>													
	2	зам. директора по УМР														
	3	зам. директора по ВР														
	4	руководитель ТОП "Машиностроительная"														
	5	руководитель ТОП "Художественно-технологическая"														
№		Наименование проблемы														
1		Многоканальность передачи информации														
2		Ежемесячное напоминание о необходимости предоставить информацию в план работы на месяц														
3		Сложно отследить выполнение плана														
4		Несвоевременность знакомств ответственных лиц и педагогических работников с планом работы														

Время протекания процесса – 32 часа

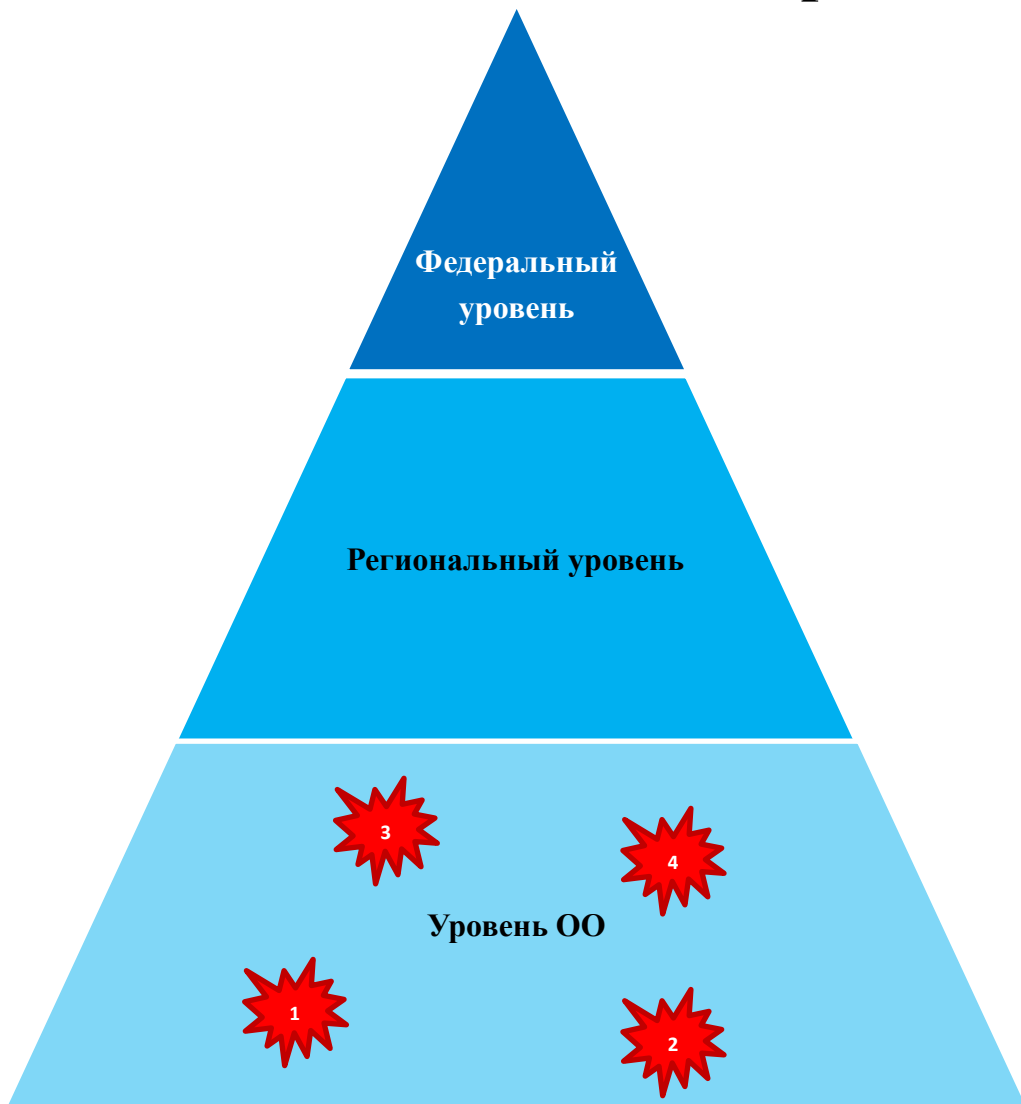


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Многоканальность передачи информации	Отсутствие единого алгоритма передачи информации в план работы на месяц	Создание автоматизированной системы планирования
2. Ежемесячное напоминание о необходимости предоставить информацию в план работы на месяц	Отсутствие утвержденных сроков и алгоритма подачи информации в план работы на месяц	Разработка алгоритма автоматической выгрузки из годового плана работы колледжа в план работы на месяц
3. Сложно отследить выполнение плана	Отсутствие автоматической отметки о проведении мероприятия	Разработка алгоритма переноса мероприятия и отражения в годовом плане невыполненных мероприятий
4. Несвоевременность знакомства ответственных лиц и педагогических работников с планом работы на месяц	Отсутствие мобильного доступа к плану	Автоматическое размещение плана работы (годового, на месяц, на день) на сервере колледжа (доступ через сайт колледжа)



Пирамида проблем



Решения проблемы на федеральном уровне не требуется

Решения проблемы на региональном уровне не требуется

1. Многоканальность передачи информации
2. Ежемесячное напоминание о необходимости предоставить информацию в план работы на месяц
3. Сложно отследить выполнение плана
4. Несвоевременность знакомства ответственных лиц и педагогических работников с планом работы на месяц



Карта целевого состояния процесса «Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Карта целевого состояния процесса "Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ "Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова"											Сумма, мин	ВПП макс, мин	ВПП min, мин
Единица измерений: мин													
Время, мин			1	2	3	4							
	Операции, мин	тех. мин	360	3	113							480	
	Ожидания, мин	тех. мин										0	
	Перемещения, мин	тех. мин										0	
												0	
Участники процесса	2	зам. директора по УМР	Внесение информации по подразделениям в единый план работы колледжа (автоматизированный)	Автоматическая выгрузка распорядков на годовом плане работы в план работы на месяц	Корректировка и формирование плана работы на месяц	4							
	3	зам. директора по ВР		2	3								
	4	руководитель ТОП "Машиностроительная"		1									
	3	руководитель ТОП "Художественно-технологическая"											

№	Наименование решений
1	Создание автоматизированной системы планирования
2	Разработка алгоритма автоматической выгрузки из годового плана работы колледжа в план работы на
3	Разработка алгоритма переноса мероприятий и отсречения в годовом плане невыполненных
4	Автоматическое размещение плана работы (годового, на месяц, на день) на сервере колледжа (доступ через сайт колледжа)

Время протекания процесса – 480 мин



План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
1. Многоканальность передачи информации	Создание автоматизированной системы планирования (годовой план)	Куницына О.С., зам. директора по УМР Орлов А.А., специалист ИВЦ	с 13 сентября по 03 октября 2023	Создана автоматизированная система планирования (годовой план)
2. Ежемесячное напоминание о необходимости предоставить информацию в план работы на месяц	Разработка алгоритма автоматической выгрузки мероприятий из годового плана работы колледжа в план работы на месяц	Орлов А.А., специалист ИВЦ	октябрь 2023	Разработан и внедрен алгоритм автоматической выгрузки мероприятий из годового плана работы колледжа в план работы на месяц
	Разработка алгоритма внесения дополнительных мероприятий (новое, так как в нем возникла потребность или из списка отложенных)	Леднева Е.Б., начальник ОКиК Орлов А.А., специалист ИВЦ	октябрь 2023	Разработан и внедрен алгоритм внесения дополнительных мероприятий из двух списков: - новое мероприятие - отложенные мероприятия



План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
	<p>Определение времени для возможной корректировки плана с 25 числа текущего месяца:</p> <ul style="list-style-type: none">- 25 – автоматическая выгрузка мероприятий из годового плана работы колледжа в план работы на месяц- 26-27 – корректировка (внесение дополнительных мероприятий: новое или из отложенных)- 28 - распределение по числам месяца- 29 – контроль и окончательное формирование плана	<p>Куницына О.С., зам. директора по УМР</p> <p>Яцковская И.Г., зам. директора по ВР</p> <p>Леднева Е.Б., начальник ОККиК</p>	октябрь- ноябрь 2023	Отработан механизм формирования плана работы на месяц
3. Сложно отследить выполнение плана	Разработка алгоритма отметки о выполнении мероприятия и автоматического формирования списка невыполненных мероприятий	Куницына О.С., зам. директора по УМР	ноябрь 2023	Разработан алгоритм отметки о выполнении мероприятия и автоматического формирования списка невыполненных мероприятий (перенос их в список отложенных мероприятий)



План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
4. Несвоевременность знакомства ответственных лиц и педагогических работников с планом работы на месяц	Создание механизма автоматического размещения плана работы на сервере колледжа (доступ через сайт колледжа)	Орлов А.А., специалист ИВЦ	ноябрь 2023	Внедрен механизма автоматического размещения плана работы (годового, на месяц, на день) на сервере колледжа (доступ через сайт колледжа) с возможностью вывода на рабочий стол компьютера
Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта		Куницына О.С., зам. директора по УМР	01-19 декабря 2023	<ul style="list-style-type: none">- Время, отведенное на составление плана сокращено до 1 дня (8 часов)- Доля «накладок» в мероприятиях на разных ТОП сведена к 0%- Доля педагогических работников, получивших своевременную информацию о планируемом мероприятии увеличена до 100%



Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:

4 дня (32 ч.)

СТАЛО:

1 день (8 ч.)

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:

3 дня (24 часа) – 75%

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

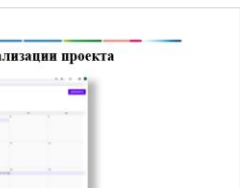
создания автоматизированной системы планирования
(web-приложение, размещенное на сервере колледжа)



Выполнение плана реализации проекта

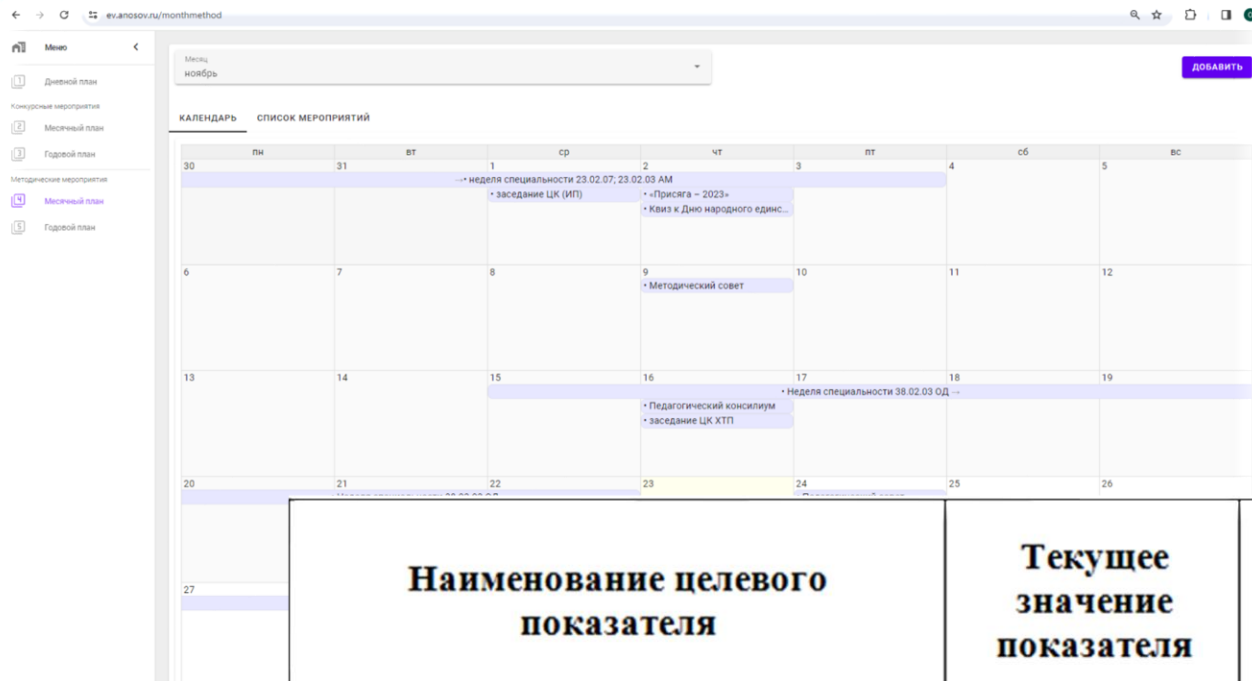
Для достижения целевых значений показателей реализованы следующие ключевые мероприятия:

- Создана автоматизированная система планирования
- Разработаны алгоритмы:
 - ✓ автоматической выгрузки мероприятий из годового плана работы колледжа в план работы на месяц,
 - ✓ внесения дополнительных мероприятий из двух списков: «новое мероприятие», «отложенные мероприятия»,
 - ✓ отметки о выполнении мероприятия и автоматического формирования списка невыполненных мероприятий (перенос их в список «отложенные мероприятия»)
- Внедрен механизм автоматического размещения плана работы (го, на месяц, на день) на сервере колледжа (доступ через сайт ка)





Результаты реализации проекта

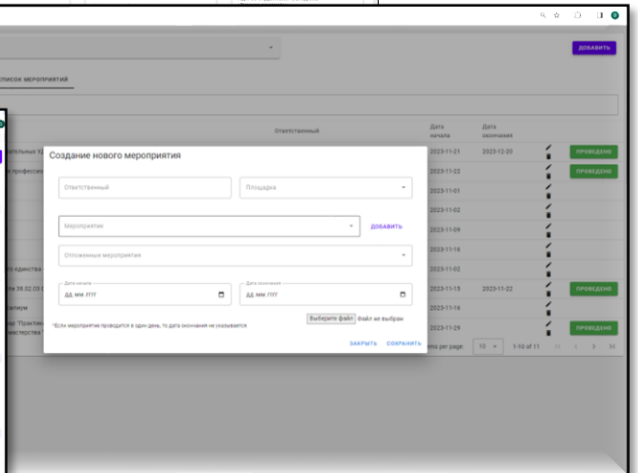
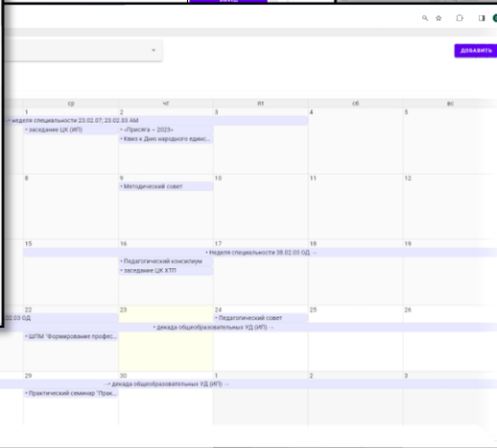
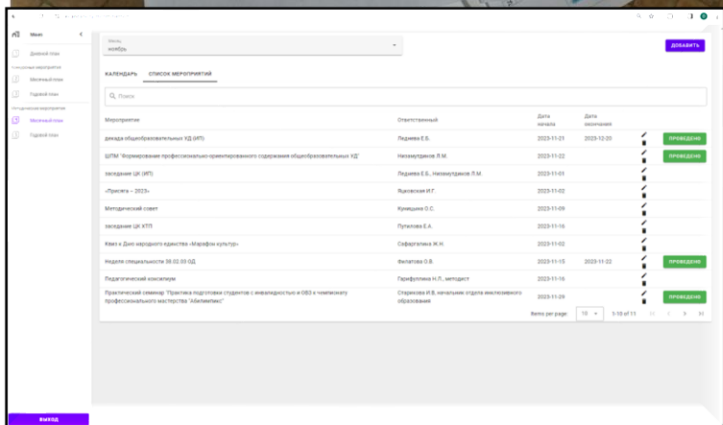
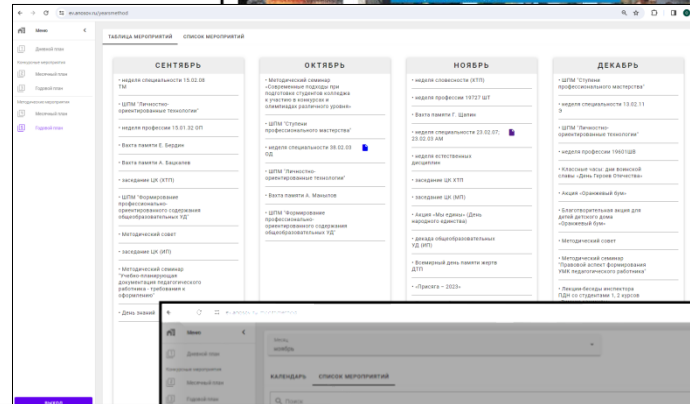
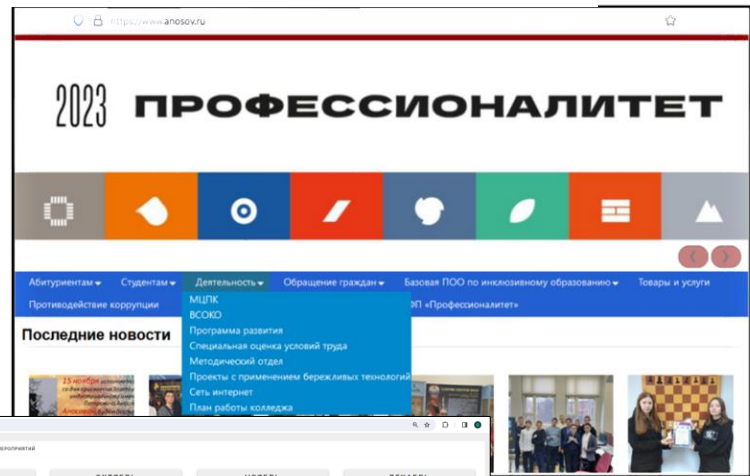
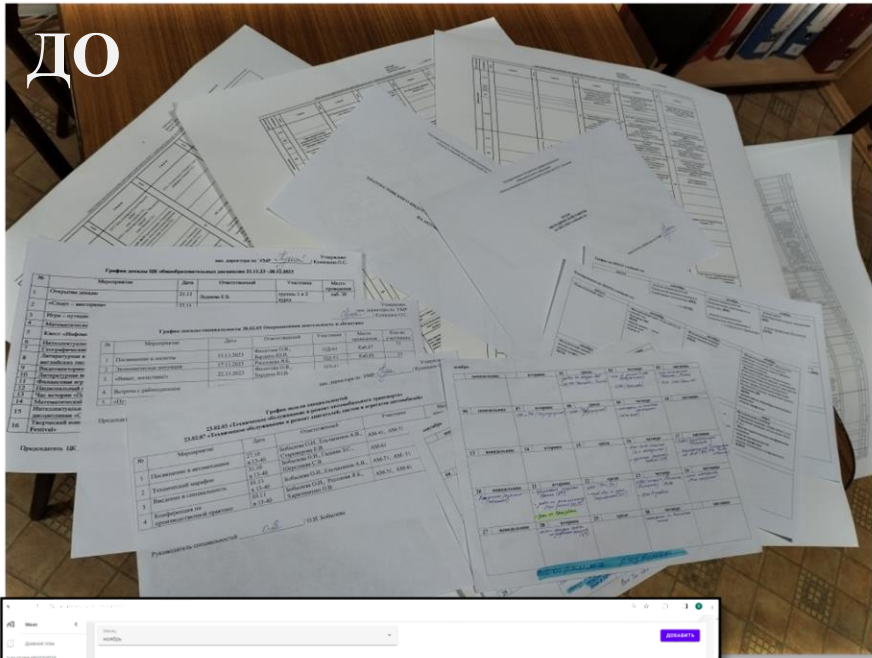


Наименование целевого показателя	Текущее значение показателя	Целевое значение показателя	Фактически достигнутое значение показателя
Время, отведенное на составление плана	4 дня	1 день	1 день
Доля «накладок» в мероприятиях на разных ТОП	30%	0%	0%
Доля педагогических работников, получивших своевременную информацию о планируемых мероприятиях	40%	100%	100%



ПОСЛЕ

ДО





Стандарт реализации процесса (алгоритм)

«Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

1. Разработать web-приложение (автоматизированная система планирования)

2. Внести мероприятия в годовой план (два списка: методические мероприятия и конкурсные мероприятия)

3. Разработать алгоритм автоматической выгрузки мероприятий из годового плана в месячный план (25 числа текущего месяца)

4. Идентифицировать мероприятие (число, ТОП, ответственное лицо) выбрав из списков: «Мероприятие», «Отложенные мероприятия» или предложить новое мероприятие

5. Выполнить отметку о проведенном мероприятии. Разработать алгоритм автоматической выгрузки непроведенных мероприятий в список «отложенные мероприятия»



Челябинская область

<https://www.anosov.ru/index.php/deyatelnost/proekty-s-primeneniem-berezhlivykh-tekhnologij>

ЗлатИК
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ProCollege
Abilympics 74
БПОО

Версия для слабовидящих

Добро пожаловать! Сведения об образовательной организации | Новости и события | Задать вопрос директору | О колледже

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ В СИСТЕМЕ СПО НА БАЗЕ ИНСТИТУТА РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

+7 (495) 114-55-02

*кликнув по баннеру откроются дополнительные номера

Абитуриентам | Студентам | Деятельность | Обращение граждан | Базовая ПОО по инклюзивному образованию | Товары и услуги

Противодействие коррупции | МЦПК | ВСОКО | ФП «Профессионалитет»

Последние новости

- 16 ноября состоялась очередная нагрузка...
- В актовом зале колледжа прошла кон...
- В рамках профессионального визита «ЭФ...
- Дорогие Аносовцы! Уважаемые ветеран...
- Действующий чемпион России, команд...
- Помимо основных профессий и специа...

Ссылки на внутренние ресурсы:

- Расписание занятий (в разработке)
- Дистанционное обучение
- Методические материалы
- Видео

kh-tekhnologij

ЗлатИК
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ProCollege
Abilympics 74
БПОО

Russian -
Версия для слабовидящих

Добро пожаловать! Сведения об образовательной организации | Новости и события | Задать вопрос директору | О колледже

2023 ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ

Абитуриентам | Студентам | Деятельность | Обращение граждан | Базовая ПОО по инклюзивному образованию | Товары и услуги

Противодействие коррупции | Твои пять шагов к знаку ГПО | Проекты | ФП «Профессионалитет»

Проект "Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ "Златоустовский индустриальный колледж им. П. П. Аносова"

Приказ

Ознакомиться

Карточка проекта

Карточка текущего состояния

Карточка целевого состояния

Дорожная карта

План мероприятий

kh-tekhnologij#2400% off