



Челябинская область

государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

**Презентация проекта
по внедрению бережливых технологий
в системе образования Челябинской области**

«Оптимизация процесса формирования списка педагогических работников ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова», подлежащих аттестации»

Директор ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»
Сидоров В.В.

Челябинск



Карточка проекта

«Оптимизация процесса формирования списка педагогических работников ГБПОУ «ЗлатИИК им. П.П. Аносова», подлежащих аттестации»



Директор ГБПОУ «Златоустовский
индустриальный колледж им. П.П. Аносова»
В.В. Сидоров

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Куницына Ольга Сергеевна, заместитель директора по учебно-методической работе

Владелец процесса: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Периметр проекта: ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Границы процесса: от внесения данных об аттестации преподавателей в личную карточку в АСУ ProCollege до экспорта общего электронного списка

Руководитель проекта: Тимофеева Евгения Владимировна, заведующий отделением

Команда проекта: Шерстнева Светлана Викторовна, начальник отдела по УПР и ОТ; Иванова Ольга Алексеевна, начальник МЦПК; Рожнова Ольга Владимировна, специалист по кадрам

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: нарушение регламента по сбору отчетов о педагогических работниках ПОО,

Последствия: несвоевременное принятие управленческих решений и, как следствие, снижение уровня квалификации педагогических работников ПОО

Причины возникновения:

1. Дублирование информации для различных отделов ПОО.
2. Несвоевременное информирование педагогических работников ПОО о сроках прохождения процедуры аттестации.

Ценность для заказчика:

1. Оперативное принятие управленческих решений
2. Повышение рейтинга образовательной организации за счет увеличения доли числа педагогов, имеющих высшую квалификационную категорию.
3. Выполнение гос. заказа (контрольные цифры приема граждан).

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Временные затраты на формирование общего электронного списка педагогов	2 рабочих дня	1 час
Ошибки при формировании базы данных	наличие	отсутствие
Процент информированных педагогических работников	50	100

4. Ключевые события проекта

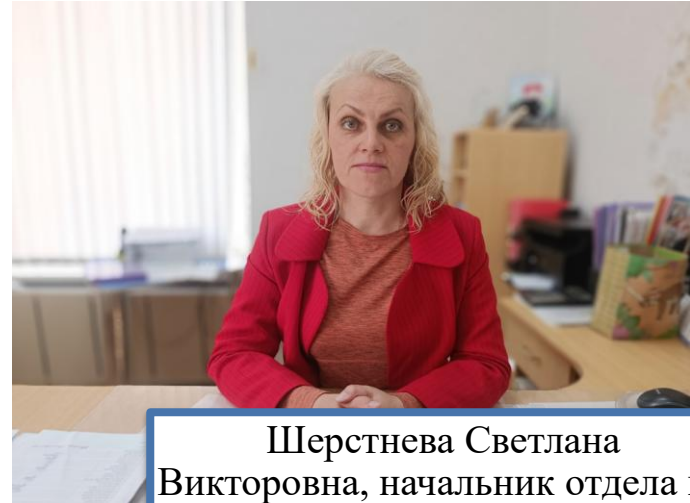
1. Старт проекта – 01 марта 2023 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 01 марта – 14 апреля 2023 г.
разработка карты текущего состояния процесса – 01–10 марта 2023 г.
разработка карты целевого состояния процесса – 13–17 марта 2023 г.
разработка плана реализации проекта – 20 марта – 03 апреля 2023 г.
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 17 апреля 2023 г.
4. Внедрение улучшений – 18 апреля – 28 апреля 2023 г.
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 02-04 мая 2023 г.
6. Защита и закрытие проекта – 05 мая 2023 г.



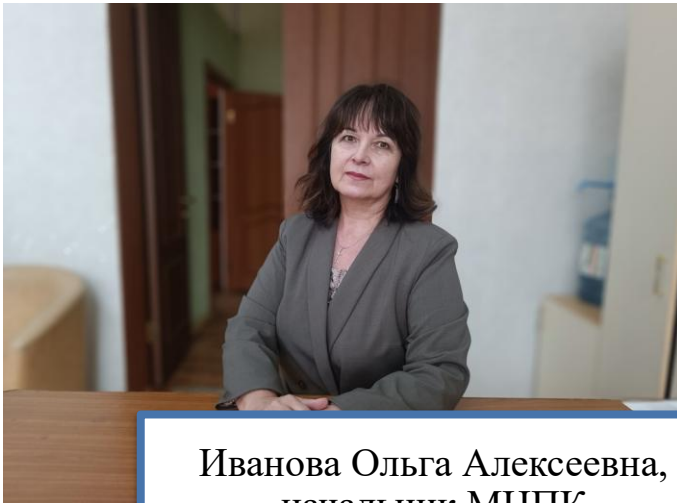
Челябинская область



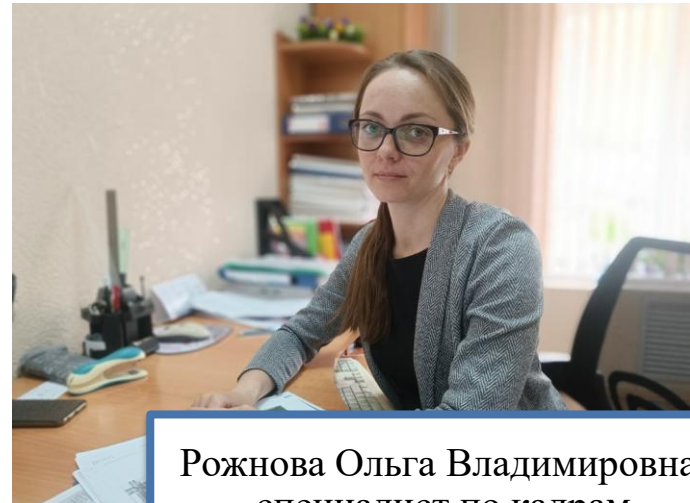
Тимофеева Евгения
Владимировна, заведующий
отделением



Шерстнева Светлана
Викторовна, начальник отдела по
УПР и ОТ



Иванова Ольга Алексеевна,
начальник МЦПК



Рожнова Ольга Владимировна,
специалист по кадрам



Челябинская область



Отдел кадров

предоставляет сведения о квалификации пед. работников (до 2 раб. дней)

Заполняет (5 мин/чел)

№	Категория	Дата
36	Васильева	30.05.23
	Полынина	28.07.24
	Борисова	19.11.2013
	Долгушина	15.07.23
	Свиридова	13.08.2021
	Лодыгина	24.07.12
	Соболева	22.08.13
	Шарипова	17.08.2025
	Шереметьева	16.08.2025
	Долынина	14.08.2025

№	Имя	Дата
1	Иванов	15.08.2023
2	Петров	20.09.2023
3	Сидоров	25.10.2023
4	Климов	30.11.2023
5	Васильев	05.12.2023
6	Полынин	10.01.2024
7	Борисов	15.02.2024
8	Долгушин	20.03.2024
9	Свиридов	25.04.2024
10	Лодыгин	30.05.2024

Зам.директора по УМР

информирует педагога КАЖДОЙ площадки (2 раб.дня)



пед.работники

№	Имя	Дата
1	Иванов	15.08.2023
2	Петров	20.09.2023
3	Сидоров	25.10.2023
4	Климов	30.11.2023
5	Васильев	05.12.2023
6	Полынин	10.01.2024
7	Борисов	15.02.2024
8	Долгушин	20.03.2024
9	Свиридов	25.04.2024
10	Лодыгин	30.05.2024

Зам.директора по УР

формирует отчет (до 2 раб. дней)



МОиН

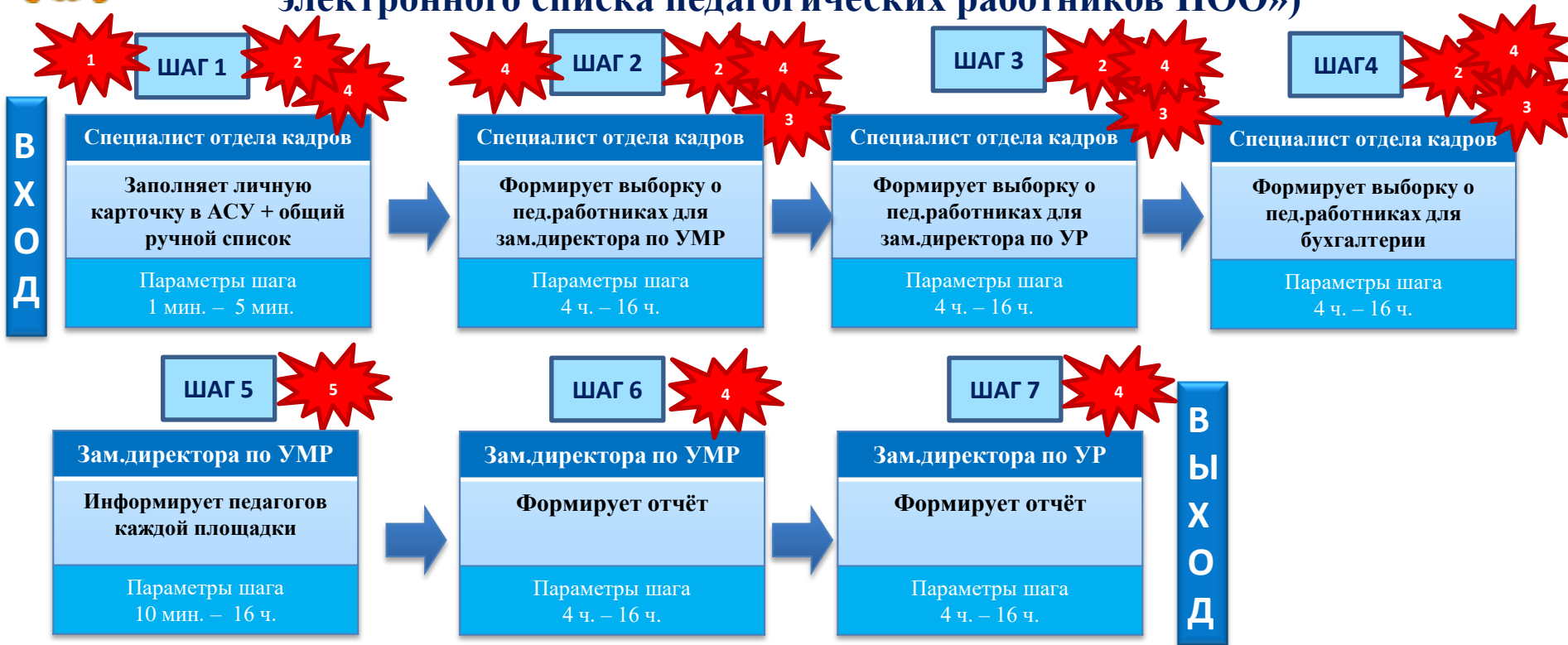
№	Имя	Дата
1	Иванов	15.08.2023
2	Петров	20.09.2023
3	Сидоров	25.10.2023
4	Климов	30.11.2023
5	Васильев	05.12.2023
6	Полынин	10.01.2024
7	Борисов	15.02.2024
8	Долгушин	20.03.2024
9	Свиридов	25.04.2024
10	Лодыгин	30.05.2024

Бухгалтерия

Личная карточка педагога в АСУ ProCollege



Карта текущего состояния процесса («Формирование сводного электронного списка педагогических работников ПОО»)



Время протекания процесса – 96 часов.

ПРОБЛЕМЫ:

1. Ручное формирование сводного электронного списка
2. Избыточное дублирование данных (для различных подразделений своя форма списка)
3. Временные затраты на формирование общего электронного списка педагогов
4. Ошибки ввода данных
5. Разделение данных для территориально удаленных площадок ЗлатИК

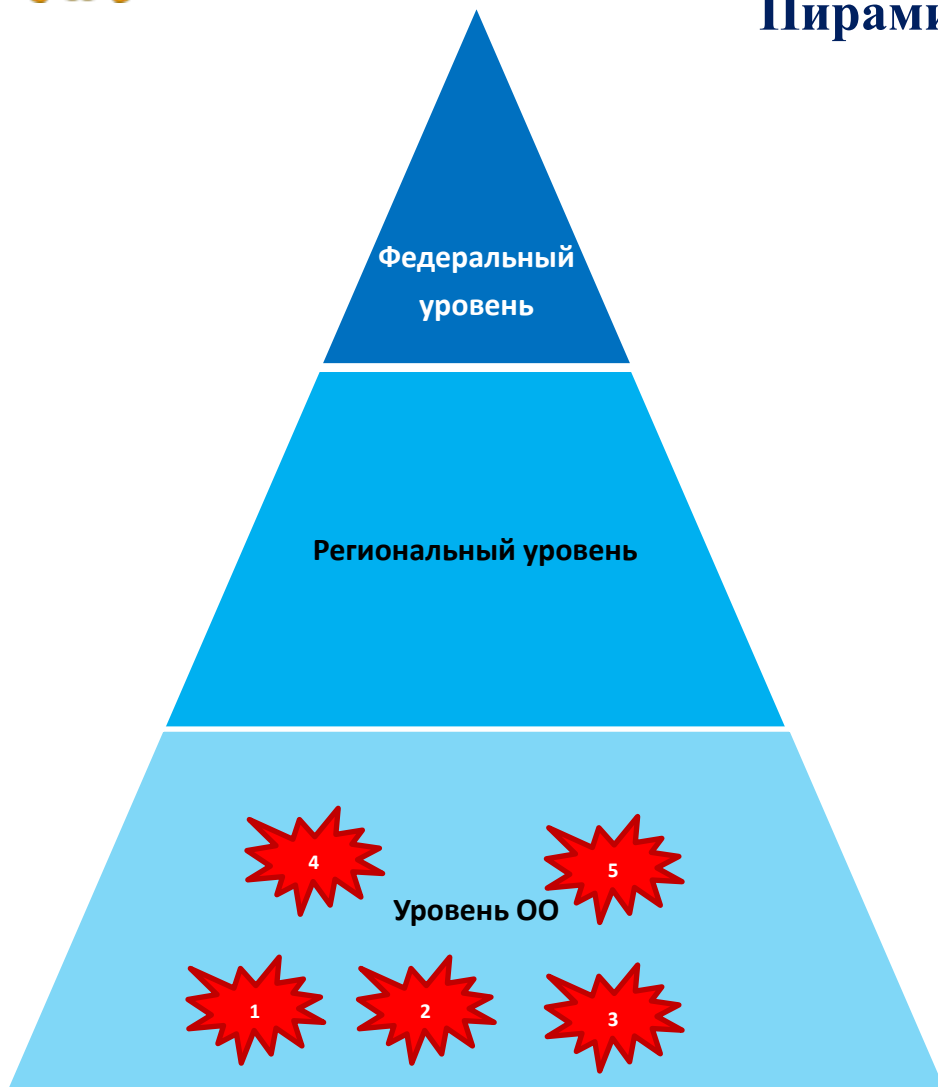


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Ручное формирование сводного электронного списка о квалификации педагогических работников	Отсутствие сводного отчета в АСУ ProCollege	Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в сводный список электронных таблиц
2. Избыточное дублирование данных	Использование различными подразделениями ЗлатИКа своей формы сводного списка	Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в сводный список электронных таблиц
3. Временные затраты на формирование общего электронного списка педагогов	Использование различными подразделениями ЗлатИКа своей формы сводного списка	Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в сводный список электронных таблиц
4. Ошибки ввода данных	Избыточное дублирование данных	Максимальное использование вычислительных средств электронных таблиц
5. Разделение данных для территориально удаленных площадок ЗлатИК	Наличие территориально удаленных площадок ЗлатИК	Использование единого канала для информирования - курс «Учебно-методическая работа» в АСУ ProCollege



Пирамида проблем



Обеспечение ОО высокоскоростным интернетом

Поддержка АСУ «Проколледж»

1. Ручное формирование сводного электронного списка о квалификации педагогических работников
2. Избыточное дублирование данных
3. Временные затраты на формирование общего электронного списка педагогов
4. Ошибки ввода данных
5. Разделение данных для территориально удаленных площадок



Карта целевого состояния процесса («Формирование сводного электронного списка педагогических работников ПОО»)



Время протекания процесса – 18 ч. 35 мин.

Предложения по улучшению:

1. Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в сводный список электронных таблиц
2. Максимальное использование вычислительных средств электронных таблиц (использование встроенных функций, настройка фильтрации, отображение/скрытие столбцов...)
3. Использование единого канала для информирования - курс «Учебно-методическая работа» в АСУ ProCollege



Челябинская область



Отдел кадров



Подразделения ЗлатИК



пед.работники

Информирование педагога

ФИО	Должность	Дата аттестации	Решение комиссии	номер	дата	Основание	Категория	Дата окончания
Тимофеева Евгения Владимировна	преподаватель	31.05.2019	Протокол	9	31.05.2019	Приказ МО	Высшая категория	30.05.2024
Шанин Игорь Анатольевич	преподаватель	31.05.2019	Протокол	9	31.05.2019	Приказ МО	Высшая категория	30.05.2024
Палкина Галина Ивановна	преподаватель	29.11.2019	Протокол	15	29.11.2019	Приказ МО	Высшая категория	28.11.2024
Галева Эльфара Садольевна Леднева	преподаватель	15.12.2020	Протокол	22	15.12.2020	Приказ МО	Высшая категория	14.12.2025

Ввод данных

Формирование отчета

Экспорт данных в ЭТ



МОиН

Личная карточка педагога в АСУ ProCollege



План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
1. Ручное формирование сводного электронного списка о квалификации педагогических работников	Актуализация личных карточек педагогов в АСУ ProCollege	Специалист отдела кадров	Март 2023	Актуализация данных
	Добавление функции экспорта всех личных карточек педагогов из АСУ ProCollege	ИВЦ	Март 2023	Добавлена функция экспорта данных
	Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в сводный список электронных таблиц	Специалист отдела кадров	Март 2023	Создан единственный источник электронных данных
2. Избыточное дублирование данных	Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в единый список	Специалист отдела кадров	Март 2023	Использован единственный источник электронных данных
3. Временные затраты на формирование общего электронного списка педагогов	Экспорт личных карточек педагогических работников из АСУ ProCollege в сводный список электронных таблиц	Руководители структурных подразделений	Март 2023	Сокращены временные затраты
4. Ошибки ввода данных	Максимальное использование вычислительных средств электронных таблиц	Руководители структурных подразделений	Март 2023	Устранены неточности данных
5. Разделение данных для территориально удаленных площадок ЗлатИК	Размещение информации на курсе «Учебно-методическая работа» в АСУ ProCollege	Куницына О.С., зам.директора по УМР; Низамутдинов Э.М., методист	Апрель 2023	Создан единый канал информирования



Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:

96 ч.

СТАЛО:

18 ч. 35 мин.

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:

77 часов 25 минут единицы измерения

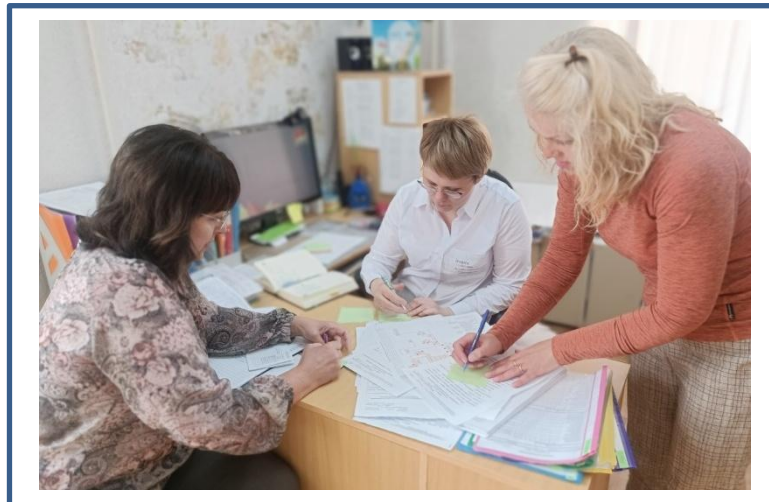
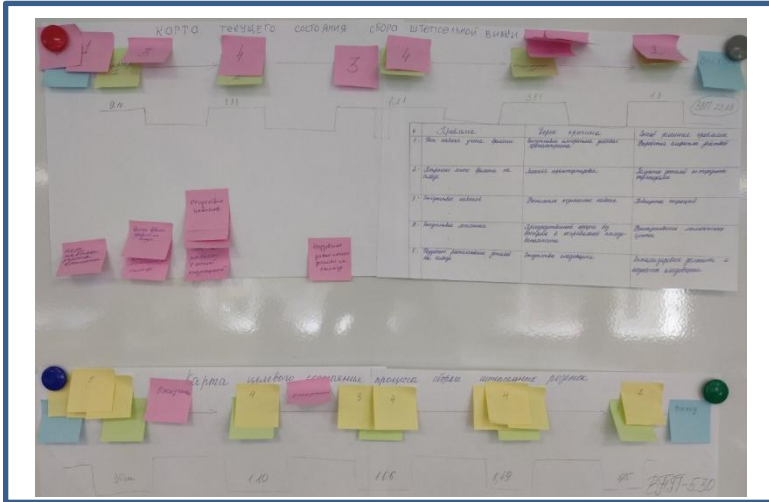
80,7 %

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

1. Использования единого источника данных (исключается формирование ручного списка)
2. Введения единой формы сбора информации для всех подразделений
3. Использования единственного канала распространения информации



Челябинская область





Стандарт реализации процесса (алгоритм)

1. ОПРЕДЕЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ТРЕБОВАНИЙ К СОЗДАВАЕМОЙ БАЗЕ ДАННЫХ

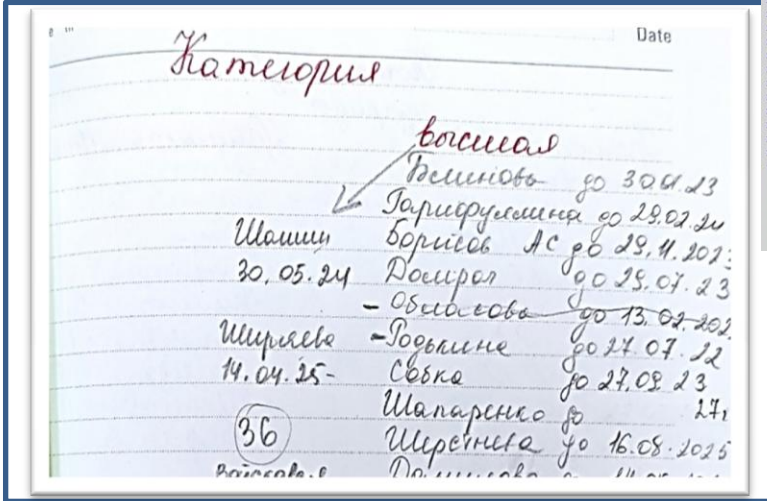
2. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННЫХ ЛИЦ ЗА ЕЕ РАЗРАБОТКУ, НАПОЛНЯЕМОСТЬ И ПОДДЕРЖАНИЕ В РАБОТОСПОСОБНОМ СОСТОЯНИИ

3. КОМАНДНАЯ РАБОТА ОТДЕЛА КАДРОВ КОЛЛЕДЖА, УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ИВЦ

4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ПЕРЕДАЧИ И ФИКСИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИИ



Челябинская область



Евгения Тимофеева

Общие сведения | Образование | Воинский учет | **Аттестация** | Стажировка

Повышение квалификации | Проф. переподготовка | Награды | Отпуск | Социальные льготы

Дополнительные сведения | Трудовая книжка | Приказы

Аттестация

Должность	Дата аттестации	Решение комиссии	Документ(протокол) номер	дата	Основание	Категория	Дата окончания
преподаватель	31.05.2011	Протокол	9	31.05.21	Приказ МО	Высшая категория	30.05.21

№	ФИО	Должность	Дата аттестации	Решение комиссии	номер	дата	Основание	Категория	Дата окончания
1	Галева							Высшая категория	14.12.2025
2	Зифира Садыльевна Леднева	преподаватель	15.12.2020	Протокол			22	15.12.2020	Приказ МО
3	Елена Борисовна Палкина Галина	преподаватель	15.12.2020	Протокол					12.2025
4	Ивановна Тимофеева Евгения	преподаватель	29.11.2019	Протокол					11.2024
5	Владимирова Тимофеева Евгения Владимировна	преподаватель	31.05.2019	Протокол					05.2024

ФБОУ	Должность по вступному решению	Образование, специальность	Классификация по диплому	переподготовка	Квалификационная категория	Статус работы с 01.01.2022	Возраст на 01.01.2022	Ученье (по месту работы, награды)	Курс повышения квалификации	Стаж на право участия в аттестации (включая стаж в должности 2 года)
Восина Валентина Юрьевна	преподаватель	высшее (педагогика и физика)	Учитель математики и физики		высшая 29.08.2016-30.01.2023	35+	57	Почетная грамота МО РФ	ЧИРПО(ИПДО-72ч) 10.05.2018 21.05.2018 ЧИРПО(ИПК-74ч) 15.11.2021-24.11.2021 Академия МТ РФ (ИПК-64ч) 15.02.2022-21.02.2022	
Борисов Александр Сергеевич	наст. производственного обучения	ВПО (кондамент организации)	инженер	Диплом о проф. переподготовке (10.09.2016-09.12.2019) равно по содержанию проф. деятельности в области проф. образования	высшая 09.12.2019-29.11.2023	26+	43	Почетная грамота МО РФ	отпускераев (09.02.2016-12.02.2016) ИАРР (ИПК-64ч) 29.04.2019-21.05.2019 ГЭДОУ «ОДК» (ИПК-74ч) 12.04.2020-24.05.2020	15.06.2020 (срок аттестации 3 года) 28.04.2020-09.04.2020
Грибулина Наталья Павловна	преподаватель	высшее (педагогика и психология)	Учитель истории, социологии, математика, дисциплины, основатель воспитательской работы		высшая 01.03.2016-29.02.2024	28+	50	Почетная грамота МО РФ	ЧИРПО(ИПДО-72ч) 04.05.2018 21.05.2018 ФЭДОУ 90 90 ФУ (ИПК-72ч) 08.11.2020-23.11.2021 ЧИРПО(ИПК-64ч) 15.11.2021	

Учебно-методическая работа

Кунцына Ольга Сергеевна, заместитель директора по УМР

Справка | Зн ресурсы

- Математика
- Русский язык и литература
- Физика
- Биологическая культура
- Жизнь
- Человек и общество
- История

Аттестация педагогических работников

- Аттестация педагогических работников
- Инструкция по заполнению электронного портфолио ЗлатИТК
- Информационная система программно-технического комплекса аттестации педагогических работников (сборник инструкций пользователей)



Челябинская область

Страница на сайте ОО «Бережливое образование»

